張文襄公奏議

張文襄公全集卷三十七

奏議三十七

查明江南勸捐息借並無另立名目及騷擾情事摺 光緒二十一年四月初五日

竊於光緒二十年十二月二十八日承准軍機大臣字寄光緒二十年十二月十八日奉上諭有人奏山西辦理息借商款有藉端擾累情事曾諭令張煦妥為籌辦不得抑勒滋弊茲又有人奏江南地方奉行不善另立借民債名目民人出銀百兩卽給予藩司印票往往今日繳銀明日卽將印票抵償關稅釐金等項各關道至

應解關稅之時亦卽將印票繳銷又有戶捐鋪捐房捐各名目紛紛騷擾民多怨咨並聞山西一省委員四出按戶給票勒令出銀其不能出銀者委員責令跪鍊等語所奏如果屬實殊屬不成事體著張之洞張煦確切查明如有前項情弊卽著指名嚴參並督飭地方官將借款一事妥籌辦理不得擾累滋弊原片均著鈔給閱看將此各諭令知之欽此遵旨寄信前來當經恭錄咨行一體欽遵查辦一面發電飭查旋據署江甯布政使胡家楨江蘇布政使黃祖絡先後詳稱江蘇省息借商款前經戶部議定章程奏奉諭旨咨行欽遵當卽詳經

奏准在省設局遴員勸辦所收借款定限兩年半分五期歸還按月七釐起息蘇州之票以一百兩爲一張鈐用司印皆遵照戶部定章辦理如借款較鉅或用數百兩千兩萬兩爲一張分勸紳商富戶量力輸借不願者聽並無民債名目維時需餉緊迫恐蘇省驟集爲難並議由官倡借及提借各屬存典積穀生息錢文之半塡票給息與商款一律辦理由司刊發部章奏案曉諭周知商富借款皆遴派地方公正紳士勸借上下情通毫無抑勒目下紳富甚少踴躍繳借之戶雖由民力未充然勸辦之難巳可概見至抵完地糧關稅係遵續奉部

章票內刻有還銀之期准持票到官抵地糧關稅字樣此本戶部曲體民情商情之意遵照奉行並非江蘇省創議各戶願否抵完糧稅本聽其便且須屆期方可歸抵焉有今日繳銀明日抵完稅釐情事至用關道印票係部文指明准用續奉奏定款歸關還票由關出稅司發字以期商民取信司中借款用江海關印票隨時由司填給其江蘇藩司已發之票尚須換回以歸畫一江甯藩司則並未發票專用江海關二百五十兩之票又本任督臣劉坤一撫臣奎俊覆奏就地籌款濟餉案內原議勸辦房捐兩箇月准照賑捐例給獎前已奉旨轉

行欽遵尚未開辦此外並無戶捐鋪捐名目緣奉飭查
除飭承辦各員妥爲勸辦外相應詳復等情並准江蘇
巡撫臣奎俊咨復前來臣查江蘇省自上年六月以後
籌辦江防海防增募多營修臺購械並遵旨接濟北上
諸軍餉需軍火需款浩繁庫款匱乏各省欽奉諭旨勸
辦紳富捐輸及部頒息借章程數月以來蘇州辦理雖
及八十餘萬兩然除提借積穀存本暨官爲倡借外出
自各大商者二十六萬餘兩出自巨紳富戶者僅七萬
餘兩大率皆係最爲殷實之家並無中等商民鋪戶江
甯捐借尤屬輕微查原奏所言捐借擾累係十二月十

八日以前之事然江甯捐局截至十二月底僅收到紳富捐款一萬二千餘兩借款一千兩上海爲各省富商華洋貿易薈萃之區據報各商認借亦祇一百萬餘兩尚未全繳皆係飭派各大行商董互相自勸上海道近在同城不過代爲承轉款甫收繳還未到期何能抵兌釐稅又部定息銀必須到期乃給若銀甫借入焉有息銀可支至謂一轉移間息銀盡飽私橐反覆思之似難索解此皆事理之所必無者也至勸借萬金酌予奬敘本係部章現在雖有已集之款尚無請奬之案似不得謂部章周密奉行不善至戸捐鋪捐並無此議房捐一

節雖經本任督臣劉坤一會同撫臣奎俊奏經戶部議准現在並未開辦臣以民生未阜勸捐難辦稍有不愼弊累甚多地方印委一聞勸捐無不力辭引避即息借商款乃最於商富有益無損之事然事屬創辦亦未能深信不疑是以到任之初即力持急借洋款以應要需緩辦勸捐從容歸補之議歷經電奏有案早在聖鑒之中臣詳核原奏似係傳聞之訛於部定章程江蘇辦法尚未深悉臣仍當嚴加督察力祛弊端茍有貪私之員如原奏所云者定當立予嚴參斷不敢庇縱操切致滋擾累以仰副朝廷寬恤民隱之至意

硃批知道了欽此

江蘇辦理捐借尚無擾累摺 光緒二十一年四月初五日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十一年二月二十五日奉上諭有人奏江蘇勒借派捐請旨嚴禁並將辦理不善州縣懲處一摺據稱江蘇州縣辦理捐借兩事於上年冬間各紳商等陸續呈繳款項後現又奉檄籌辦搜括無已有款已交官不准作數勒使重出者有措繳未齊籤派多差到門守提者有無力完繳編管家屬者挨門搜查市井騷然等語捐借紳商款項原係朝廷不得已之舉各疆臣等如能辦理得宜凡屬食毛踐土

之倫無不急公奉上若如所奏各情騷擾朘削厲民病商殊失始事本意著張之洞奎俊認眞查明果有前項弊端即行從嚴申禁並將辦理不善之州縣分別懲處總宜妥籌勸辦仍以固結民心為主不准抑勒苛求藉端擾累致遺眾怨原摺著鈔給閱看將此由五百里各諭令知之欽此臣等跪誦之下惶悚難名當經欽遵札行兩藩司籌餉局轉飭確查嚴禁並先准部咨以外省不准按漕糧加捐及房捐宜加體恤兩條咨行查禁亦經照行司局嚴切查禁在案茲據江甯藩司瑞璋詳稱前奉行令籌款濟餉當就甯屬情形酌擬章程三條一

飭官員報效一捐典鋪月息一勸紳富捐輸詳蒙前督
臣劉坤一奏准開辦除官捐本歸自籌典捐係按架本
提繳外其紳富捐一項係經籌餉勸捐局派員分赴各
屬會同地方官以捐獎章程善爲勸導悉聽量力樂輸
不准稍涉抑勒從無於地丁漕糧項下加收之議卽蘇
屬續奏章程議提漕糧公費每石五十文亦係取之於
官並非取之於民甯屬因漕糧向征折色並無公費名
目是以官捐條內州縣亦未曾擬定捐數但屬其量力
竭誠捐助至房捐一節本擬仿照蘇屬章程試行因體
察目前海防多警市廛不甚繁盛未經舉辦又據江蘇

藩司鄧華熙會同籌餉局詳稱去年十月奉文開辦息借奉派候補道員汪福安沈玉麒丁兆基周蓮等督飭地方官紳在四府一州分投勸辦殷實之戶因事屬創始未解如何歸還之法其初多不願出借經明白曉譬遂酌量輸借並無違言截至年底止紳富祇借銀三萬六千八百兩原奏內稱蘇州集至七十餘萬蓋併官借之九萬典商之二十五萬積穀公款之三十七萬合而言之其實紳富所借並不甚多原奏又稱款已交官不准作數勒使重出查紳士爲商民表率勸借必先向商議顧全大局者固自樂從間有不明事體匿而不面或

飾詞搪塞動因一二人稽阻致闔邑觀望該縣委等往復邀請或勸令增加自是事理所有實無如原奏所云到門守提勒使重捐之事究之有印票之給執有重息之歸償各商於前者現皆樂輸於後查允借各戶多由官紳互勸各量產業豐約與商借數多寡至謂無力完繳編管家屬即使鹵莽州縣亦不敢暴戾至此況拖欠錢糧猶未聞逮繫家屬安有不得已之息借轉忍加以編管雖江蘇州縣勸借情形難易不同而苛虐結怨固未嘗有也至蘇省肅清以後開征漕糧同治年間前督撫臣嚴禁浮收因州縣辦公無資奏定完漕一石隨繳

公費錢一千文歷經循辦多年近年因常鎭被灾奏明
由州縣在前項公費內每石捐出錢五十文解濟賑需
事竣給奬此次奉飭籌捐因令州縣仍循賑捐成案照
捐一次與民間無涉今以州縣解囊急公而謂之加收
漕米太非事實至鋪戶房捐一節前經詳請奏明嘗辦
兩箇月以濟餉需准其彙奬目下甫議舉辦係飭各州
縣諭派公正紳董查明城鄉鋪戶先捐房租一箇月刊
發司印收票不涉書差之手無從需擾等情先後詳復
前來臣等覆加查核該司局等所詳均係實在情形查
詢印委各員所禀亦俱相同除甯蘇兩藩司勸辦各款

外則上海捐借各項皆上海道勸導各大行商並由官倡捐倡借始得漸有成數查上海情形華洋錯處官商雜居所有富紳巨賈大率捐有二三品職官虛銜或兼充各省局差意氣甚盛平日與上海道分庭抗禮屬縣更不待言此次議捐議借皆經上海道轉邀各紳優禮延請委婉勸商各行久在滬上深知海關借票稅司簽字爲可信故借數較多若謂上海富戶地方官敢爲抑勒胥吏敢於守提尤爲必無之事臣等渥荷聖恩同膺疆寄深知養衞民之兵必先施恤民之政且分駐甯蘇耳目尤近如果地方官有因捐病民斷不至毫無聞見

原奏所云江甯蘇州省城内挨戶編查橫搜大索似乎無此情理此非捕盜詰奸何爲有挨查大索之舉即開辦數月以來臣等衙門查無上控勒捐之案現在甯屬勸辦之數較少蘇屬所收較旺然款分數等出於紳富之捐者爲數亦不甚多其無操切從事實堪共信且臣之洞先經奏到上年十二月十八日諭旨以江南地方奉行不善飭令查明嚴參等因正在查禁覆奏之間豈有復行嚴檄轉加勤派搜括之理惟是江省轄境甚廣耳目或有難周臣等當再行分飭承辦印委各員不准稍有抑勒苛求情事若有如言官所指各節定即嚴參

示懲不敢稍涉庇縱以仰副　聖主安富恤民之至意

硃批知道了欽此

江蘇辦理捐借並無抑勒片光緒二十一年四月初五日

再捐借充餉一事前於上年十二月欽奉寄諭有人奏江南地方奉行不善飭臣查明如有前項情弊即著指名嚴參等因欽此當經確切詳查正在復奏間續奉本年二月二十五日寄諭有人奏江蘇勒借派捐請旨嚴禁等因欽此跪誦之餘仰見　聖主軫念民艱嚴懲苛擾尤爲儆切而原奏所陳病商厲民各情形皆屬罕見罕聞之事且謂種種騷擾弊端皆由臣嚴檄苛求所致

尤深惶悚除會同撫臣奎俊查明另摺覆奏外特是微臣籌辦捐借實在情形有不得不縷晰陳明者敬爲我
皇上陳之伏念臣自去冬到江南以後正值軍務日緊徵調日繁軍火轉運勞費百端司關正雜款項皆有應支應解定額無可挹注而出款頓增數百萬之多一時委難籌措臣力持款宜急籌捐宜緩辦之議於十一月十一日十二月十九日疊次電奏在案每當接見司道各局痛切言之誠以用款爲急不可待之需惟借自外洋則款巨而倉猝可集捐款乃日後補苴之事惟徐爲籌畫則力紓而操切可除是以臣於各屬勸捐一事從

未行一嚴批下一催檄而州縣禀陳抗捐之案如元和縣道員陸同壽家貲百萬捐借兩事屢勸不應城鄉官民公論皆以為非又奉賢縣附貢生陳麟並伊孫舉人陳鴻翊身為首富絲毫不捐而且不知大義語言悖謬沮惑捐生各據該縣禀請訓飭儆戒臣以重利輕義世俗恆情若予嚴批必至奉行操切至今並不批覆案牘具在又通州及淮安官紳禀請仿照咸豐年間章程按畝書捐經臣批駁又蘇屬各州縣經江蘇藩司遵奉部文提積穀存本作為息借已提銀五十餘萬兩然因丹徒災祲之餘臣復批令留縣勿庸提借而甯屬各州縣

經江甯藩司屢請仿辦臣卽未允照行至今分文未提

蓋以備荒之款亦固本要需將來籌補艱難未可輕動

其房捐一款係本任督臣劉坤一會同撫臣奏准之案

蘇屬奉准部復後卽議舉行去冬經臣電飭前署江蘇

藩司黃祖絡暫從緩辦今又據江蘇藩司詳明開辦臣

尙未經批答至甯屬則臣與藩司近在同城飭令緩辦

至今並無舉動以上各節省內省外各衙門皆有案牘

可查是臣於抗捐巨戶尙不苛求何至搜括及中人之

產房捐奏准之案積穀現存之款尙未舉辦何必取盈

於追比之勞至原奏所謂本任督臣劉坤一會奏籌捐

案內每漕米一石加收錢五十文此乃官捐之款出之
州縣應得收漕公費與民捐無涉實無加收分文之事
至江北州縣捐輸因淮海淸江一帶防務方亟除初解
一批外大率俱令留充本地團練經費未經提省以官
發實收給獎之款而留爲民間自衛桑梓之需是體恤
民艱之苦衷似亦可以概見臣所飭籌辦者惟奏明勸
諭兩淮鹽商公捐海防經費及照前任奏案勸令典商
捐繳一月息錢及委員携帶實收分赴各省勸辦海防
捐輸三事鹽商之捐由運司查照成案令場岸各商自
行分認無勞督責典息之捐本係殷商又有架本可查

無須苛擾各省實收之捐設局招徠悉聽捐生自便無從抑勒再查江蘇省向章江甯藩司所屬各府縣由總督主政江蘇藩司所屬者由巡撫主政藩司更係各有專責今甯屬捐借各事既大率皆未舉辦甯屬截至二月底止計開辦半年僅收紳富捐款六萬一千餘兩借款一萬一千兩收數止於如此其有無騷擾固已顯然至蘇屬捐借較多然大宗皆係典商及提用積穀之款出於富戶者亦不甚多撫臣奎俊素性謹愼和平臣敢保其斷無淩厲抑勒之事以上各節皆鑿鑿有案可稽有數可核并能虛飾其是否騷擾脧削當在聖明鑒照

之中臣雖爲外吏本係迂儒深知固結民心乃可捍禦外患且到任未久無德及人縱無干譽之心亦豈肯故爲斂怨之事若謂臣過於拘泥矜慎不能猝籌巨款則誠有之若謂肆意苛求似與臣用意正爲相反原奏所云各節何以訛傳力詆至於如此之甚臣實未解其故總由臣德不足以孚士民才不足以裕財用叨竊非據致召人言惟有痛自咎責益加循省但甯蘇兩屬州縣甚多地方有司或有辦理未能得法以致流播訛言自當嚴行查禁以杜流弊已由臣通行各屬嚴切禁止一面遴委妥愼可靠之員六人分赴各府州縣密行確查

如有捐借擾民之員即當從嚴參辦以仰副朝廷恤民剔弊之至意

硃批知道了欽此

江南製造機器局擴充機器請撥專款摺光緒二十一年四月初六日

竊據總辦江南機器製造局署蘇松太道劉麒祥等稟稱前奉准部咨軍需善後報銷章程第十四條內開各省機器局常年經費若干如有添購機器經費若干雖不能限以定數亦當立有範圍等因當以局中用款取給二成洋稅此外別無撥項則常年領款祇有此數當

不出此範圍嗣後添造船隻或承造各項軍火如須添
撥經費再請咨部立案以憑核銷奏蒙咨部准覆在案
自溯光緒十七八年沿江各省教案會匪紛紜四起深
恐海上早晚必開兵端臣當將應行添製快槍快礮新
式火藥各件籌議購機試造先後經本任督臣劉坤一
批准試辦迨至光緒二十年倭人肇衅海防戒嚴各省
徵兵調撥軍火局中所造槍礮藥彈幾至撥發一空戰
事方殷此後軍火自更有增無減疊奉飭添機器加工
趕造並欽奉諭旨飭令設法擴充多造以應前敵及沿
海各軍之用自應遵照擴充上緊趕造查近時軍械以

槍礮藥彈爲先而槍礮尤以新出快式爲利是以前請
設廠自煉鋼料爲礮筒槍管之用又因新式巨礮皆用
栗色餅藥快礮快槍皆用無煙火藥先後稟准試辦現
當時勢孔亟待用方殷局中造存無多若不將應添各
項擇要先辦實恐貽誤業經將煉鋼製藥及造快槍快
礮各機器數十座向洋商定購約需銀二十五萬餘兩
又添購基地增建煉鋼廠造栗色藥廠無煙藥廠並建
廠屋及添購煉造槍礮鋼料與造藥物料約需銀一十
五萬餘兩合而計之約共需銀四十餘萬兩惟事機甚
緊撥款甚難明知大局所關實未敢稍涉拘泥不得不

權其緩急先經商允洋行令其墊辦先將各項機器運來建廠開工製造目前急須歸還洋行墊款此項用款係專造快槍快礮及無煙栗色兩項火藥在常年工作之外所有局中原撥二成洋稅銀兩自有製造各項槍礮彈藥之用未便顧此失彼且此次所添各項機器料物係爲尅期趕造解濟前敵要需并請撥專款銀四十萬兩不能濟急現在既經添設煉鋼製藥各廠其工匠物料在在增添此後常年所用經費仍僅恃二成洋稅一項勢不能敷並懇添撥的款俾常年工作不致缺乏理合稟請補行奏咨立案等情前來臣查快槍快礮自

煉精鋼以及栗色餅藥無煙火藥各件洵爲今日軍務要需至上年夏間海防戒嚴以來關內外與臺灣征軍以及各處防軍需用一切軍械皆係立待撥解火藥子彈尤爲大宗外洋守局外之說每以不肯代購爲詞卽使委婉向商設法購運不特價值昂貴且運費保險種種刁難較平時增至數倍況敵船不時邀截涉險運送實極艱虞該局購機設廠自能仿製不待外求自爲當務之急雖未據先請奏咨但該局際此時艱豫防早計從權先自訂購令洋行墊款代辦現在正獲其接濟前敵要需之用似此防患未然深知中外情形軍需急務

似未便束以文法致誤戎機第此項機器料物該局已與洋商訂購墊辦在先統需價銀四十餘萬兩一經到限即須全數付清自應由部指撥專款俾資清給至該局常年所領二成洋稅僅數十萬兩祇能製造各項子藥分濟南北兩洋操練備用之需若加造新式槍礮接濟軍前則機廠既增工料自倍尤須加撥的款以冀擴充謹據情補行奏咨立案合無仰懇天恩俯念軍需緊要飭部籌撥銀四十萬兩以濟急用並懇在於江海關六成洋稅項下或洋藥稅釐款內每年添撥銀二十萬兩以爲擴充後加撥常年工作之需

硃批該部議奏欽此

會奏江南河運難復鐵路利濟無多摺光緒二十一年閏五

月

日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十年十一月二十九日奉上諭前據御史管廷獻奏請規復河運以裕餉源一摺當經諭令戶部議奏茲據該部所稱近年河運淺淤以致河運米石不能議加該御史議自陶城埠至臨清一帶興脩鐵路洵屬因時制宜於運漕大有裨益惟辦理一切事宜應通盤籌畫總期有利無弊歷久可行請飭各督撫妥議等語著按照該御史原奏十利四

便及部所轄各節悉心理會妥議具奏原摺均著抄給閱看將此由五百里各諭令知之欽此欽遵咨行詳議去後茲據江甯布政使瑞璋江蘇布政使鄧華熙江安糧道馬恩培蘇松糧道吳承潞等詳稱竊查辦理河運以船隻爲首務自官艘廢棄歷係雇用民船江南船隻擇其輕便堅固堪裝二三百石者本屬無多近來行商蕭索加以朽壞拆賣更覺其少光緒三年回空阻滯北河新漕無船可僱奏改海運是其明證邇年江北江蘇運米二十餘萬石需船千號設法雇募已屬搜羅無遺若增運全漕一百數十萬石約需船四千餘號實屬無

從招僱購料興造尤覺欵鉅難籌況漕船開行先抵江境中運河底如常小桃宿邳一帶淤淺尤多不特處處加成起剝且須借資兩澤推挽前進駱馬等湖本爲江南巨浸近已涸成田地所恃惟微山一湖接濟今亦淤墊過甚若統運全漕則揚莊以上河水無源能否有兩殊難豫料且船多水淺非數旬所能過竣若船未過半而水已放盡一經淺擱斷難飛越既入東省河道窄小本利運漕乃自黃水穿運失治已久近雖擇要挑浚暫濟目前然台莊以上挨閘套塘灌送牽挽倍極艱苦又有十字河飛沙時復積壅而濟甯十望鋪向恃汶水濟

運者更因汶源微弱節節淺澀又限於經費未能深挑
兩岸土性浮鬆水小難行水大易決即如光緒十六年
東平州下汛中心堡東岸河決三堵三潰水勢旁洩船
俱擱淺夫以船隻缺乏如此運道淺澀又如此勉強行
之誠如部議所言無益運漕徒糜鉅欵實非慎重之道
除鐵路一節應由東省議覆外會同詳請復奏前來臣
等伏查河運一事難以規復者大要有三一在官船久
廢造復無此鉅資一在河身全淤挑挖更須鉅款一在
借黃濟運本出一時權宜習爲固然終慮橫決貽患今
該御史所奏請至山東陶城埠至臨清二百里間興脩

鐵道轉運全漕可免借黃之險固係爲濟運利民起見
第直隸鐵軌現爲山海關內外轉運兵械要需萬無移
置之理卽使另行造軌安設亦難而南北運河挑挖之
工造船之費爲數過鉅目前既不能籌以後更增繁費
是山東境內雖有鐵路二百里河運仍難一律復舊暢
行且查鐵路之利必須行達旁通兩端起止皆係繁盛
之區方可輸轉百貨萃集行旅增多釐稅種種利益由
此而生若兩端阻滯而置鐵路於其中則商旅無從趨
赴百貨無從運行徒有造路養路之費而無其益似於
此處情形不合所有臣等會議江南河運勢難規復山

東鐵路利濟無多緣由謹合詞覆陳伏乞聖鑒

硃批戶部知道欽此

籌請修備儲才摺 光緒二十一年閏五月二十七日

竊查此次和議未經換約以前臣屢次電奏瀝陳倭約凶狠種種貽害萬不可允恐從此中國不能自立並請購兵船募洋將等事電奏在案祇以言輕術淺不能仰動宸聽挽回萬一惶悚痛憤寢食難安此次和約其割地駐兵之害如猛虎在門動思吞噬賠款之害如人受重傷氣血大損通商之害如酖酒止渴毒在臟腑及今力圖補救夜以繼日猶恐失之若再因循游移以後大

局何堪設想此臣之所以痛心疾首不能不披瀝迫切
上陳於　聖主之前者也或謂和約已成中國若安於
積弱目前尚可息肩不知此次日本之和與西洋各國
迥異臺灣資敵矣威海駐兵矣南洋之寇在肘腋北洋
之寇在門庭狡謀一動朝發夕至有意之挑釁無理之
決裂無從豫防無從億料試思去年之事曷嘗眞有啓
釁之端日本必欲代朝鮮改政則脅朝鮮以必從可矣
我爲東學黨發兵而日本不願則催我撤回可矣何至
不下戰書而遽然擊我兵船又何至從此盡占朝鮮又
何至犯我遼東內地又何至必欲攻我京師不過兵力

已強窺我無備欲藉端稱兵以償其欲耳此尚有何理之可論何約之可言哉以前例後則此次之和猶未和也賠款二萬萬目前必係借洋款以應之折扣之外加以東西洋兩層息銀至鎊價虧累尚難豫計即分數十年歸還每年本息亦須二千萬兩勢必盡以海關洋稅作抵而又提釐金丁賦以足之且洋人製造之土貨概免釐金則進款益絀此後國用更何從出雖以白圭曁翟之省嗇亦斷不能省出此數雖以桑孔王揚之搜括亦斷不能括此鉅款百方掊克以資讎敵民窮且怨土匪奸民藉口倡亂而國家以餉絀兵弱威力又不足以

懾之是賠款之害必由民貧而生內亂向來洋商不准
於內地開設機器製造土貨設立行棧此小民一綫生
機歷年總署及各省疆臣所力爭弗予者今通商新約
一旦盡撤藩籬喧賓奪主西洋各國援例均霑外洋之
工作巧於華人外洋之商本厚於華人生計奪盡民何
以生小民積憤斷不能保相安無事今日毀機器明日
焚棧房一有他變立啟兵端是通商之害必由民怨而
啟外衅久聞倭人揚言此次和約意在使中國五十年
內不能自振斷不能再圖報復又聞倭人以中國輿圖
用五色畫界指示西洋各國擬與各國瓜分宣言十年

之外必可立見此局其封豕長蛇之謀合八髮指令更以我剝膚之痛益彼富强之資逐漸吞噬計日可待朝廷雖有守約之信竊料倭人斷無永好之心且西洋各大國從此盡窺中國虛實更將肆意要挾事事曲從則無以立國稍一枝梧則立見決裂是日本之和不可恃各國之和亦不可恃矣故今日事勢儌幸無事者或以爲可以偷旦夕之安而愚臣獨以爲不久即將有眉睫之患夙夜憂懼不知所出謹條陳九事願聖明決而行之一曰宜亟練陸軍也中國自剿平髮捻以來軍威頗振何以此次軍務竟不能支查髮捻雖甚猛悍然究係

流寇與敵國不同日本用兵皆效西法簡練有素餉厚械精攻取皆有成算并兵皆有地圖以及登山涉水之具餱糧禦寒之物無不周備而又不惜重利廣購間諜故今日之敵迥非髮捻可比我軍則倉卒召募以應之心既不齊械亦不足技又不習以致動輒潰挫且十年以來宿將上選所存無多其次者暮氣已及積習已深將領以剋扣為故常以應酬為能事其自愛者亦僅能約束不擾而已至於忠義奮發訓練精强銳意滅賊者則實罕見其人故非一變舊法必不能盡除舊習今外洋各國無一國不汲汲於兵事日夜講求淬厲以相角

相伺我若狃於和局從此罷兵節餉而不復爲振作之計是中國永無戰勝之日矣一思及此可爲短氣寒心英將戈登常言中國之民耐勞而易使果能教練陸兵可使爲極强之兵竊謂中國此時必宜趁一年之內於海疆各省急練得力陸軍三萬人乃能支拄目前陸軍以德國爲最强自宜取法於德至練兵事宜他省督撫統兵大臣自有良謀碩畫非臣所敢妄談臣謹就江南情形酌量籌議擬練萬人爲一軍其教練之法大率有三一則募洋將管帶操練練兵之道無權不行若仍以華官爲管帶發餉仍歸營官則缺額攤扣之弊如故成

見自是之習如故事事掣洋將之肘教練必無實際故用洋人爲教習而不使之管帶無益也其法必宜即派德國將弁爲統領營官令其悉照洋法操練并其行軍應用軍火器具營壘工程轉運醫藥之法亦俱仿之中華員弁僅令充哨官以下職事而洋將上則統屬於該省督撫將帥次則所立合同約定會商該省營務處司道下則弁勇皆係華人一軍之中洋弁不過數十人斷不至有尾大不掉之虞練成數年以後即可用該營練成華弁升補營官統領將洋將逐漸辭退或令轉教他營尤無他慮一年之外當可用以戰矣且於洋弁操練

之時使中國將弁從旁觀看令其習見習聞自能捐棄故技如有傑出之才更可觸類引伸本其精熟之法參以運用之妙是數年之後華將多解洋操即可擇其廉潔切實者以接統此洋操之軍矣一則遣員弁出洋學習無論文武官階大小遴選年力精壯明敏有志者百餘人令赴外洋附入學堂營局將武備營壘礮臺等事分途肄習觀摩既便領悟必速較之在中國學堂所練必更切實學成回華視其階資才藝分別充補營官哨官等職查日本武弁皆向德國學習德國特留兵官六十缺專備倭人充補中國若派往學習令出使大臣與

之切商多留數十名之額必無不允一則各直省各設
陸軍學堂延西人爲師擇强壯樸實之少年子弟入學
學成亦發各營量加委用三途之中以用洋將管帶教
練爲最速以出洋學習功夫爲最實益處爲最廣而中
國自設學堂亦可相輔而行以擴各營之耳目心思另
爲一條奏陳數年之後則三途所出人才又可展轉教
練各防營馴至中國練成能戰精兵十萬人不特永無
內患必可不憂外侮矣一曰宜亟治海軍也今日禦敵
大端惟以海軍爲第一要務沿海七八千里防不勝防
守不勝守彼避堅而攻瑕避實而攻虛我勞彼逸我鈍

彼靈彼橫行海面而我不能斷其接濟彼空國出師而我不能攻其巢穴雖竭天下之力費無窮之餉終無完固之策而國已困而不可振故今日無論如何艱難總宜復設海軍查近日海戰洋人皆以快船快礮爲要著與從前專恃船堅礮巨者稍異大約每一軍必有大鐵艦二三艘爲老營而以穹甲快船爲戰兵以魚雷礮船爲奇兵每軍約配穹甲快船四五艘魚雷礮船七八艘穹甲雷船所配皆係大小快礮中等穹甲一艘長三十餘丈每一點鐘行二十二海里連雷礮在內約需銀一百五十萬兩魚雷礮船長二十餘丈與魚雷艇之輕小

者有別每一點鐘行二十八海里最爲捷速連雷礮在
內約需銀六十萬兩中國海軍尤以斷敵船接濟爲要
策加以防內海護長江則魚雷礮船之輕速尤爲合用
每廠穹甲八箇月可成一艘一年可成五艘魚雷礮船
五箇月可成一艘一年可成十艘鐵艦一年餘可成一
艘大約海軍一枝船礮魚雷各費共需銀約一千數百
萬兩至二千萬兩以內若分向英德各大廠訂造則一
年內外海軍數枝之船皆可齊備應用庶免悠忽延誤
去冬曾與德國伏爾鏗船廠克虜伯礮廠詢商允爲墊
辦該價分二十年歸還計息六釐經臣於上年十二月

十九日電奏在案各廠情形辦法必可相同此時和局旣成利息必可減省論今日大勢自以南洋北洋閩洋粵洋各設海軍一枝爲正辦若限於物力大鉅則南北洋兩枝斷不可少此攻彼戰此出彼歸或分或合變動不居方不致困守一隅坐受敵人之牽綴至水師尤難於陸路將領必用洋將爲之中國未經戰陣之學生粗疎不諳之武弁斷不能用且非用洋將則積弊必不能除操練必不能精考核拔擢必不能公俟洋將於各船弁勇中考有出色可信者再以派充各船管帶至各船應如何配用布置應請旨敕調琅威理迅速來華并帶

精熟水師將弁數人同來以便通籌全局及早舉辦訂購至於船上所用弁勇則仍須多派精壯員弁及有志子弟赴英國學之此舉尤宜從速我有籌鉅款購多船之舉先聲所播足見中國志氣未衰已足以隱折各國吞噬之志矣至如福州船政局每宜速籌整頓展拓令其每年可成兩三船惟既設海軍必宜多籌船塢而可造塢之地甚不易得除旅順福州原有船塢外山東膠州澳廣東虎門以內宜分設大兵艦船塢長江以內尤宜分設中等船塢除鐵鑑外若穹甲及雷船皆能入口修理蓋兵船攻敵無論勝負必有傷損海軍交戰不能

定在何處船塢若不多設數處設一塢為敵所據或海道為敵所截我船不能歸塢修理數戰之後多船均廢矣此則今日固圉衛民之先務無論如何艱難負累而必當竭蹶以成之者也一曰宜亟造鐵路也方今地球各國無一國不有鐵路千條百道交錯縱橫軍民農商事事稱便至各國專設有鐵路學堂并設有各國鐵路公會每兩年大會一次互相講求即以日本論之該國變法才二十年而國勢日强幾與各大國抗衡尋其收效之著實莫如鐵路一端蓋版圖既廣其利不能興弊不能去者皆由地勢阻隔不能相通故也鐵路成則萬

里之外旦夕可至小民生業靡不流通朝廷耳目靡不洞達山川之產靡不盡出風俗之陋靡不盡除使中國各省鐵路全通則國家氣象大變商民貨物之蕃息當增十倍國家歲入之數亦增十倍至於調兵捷速可省多營轉漕無阻可備海梗民間省差徭科派之困官吏無驛站辦差之累種種利便臣於光緒十五年冬間兩奏已詳言之臣原議由漢口至蘆溝橋先成幹路分達各省醇賢親王極以爲然決意修造嗣以議造山海關鐵路遂將此項經費改歸北洋軍事之興一切隔閡兵餉軍火轉運艱辛勞費百倍而仍有緩不濟急之患使鐵

路早成何至如此中國應開鐵路之地甚多當以盧漢一路爲先務此路南北東西皆處適中便於通引分布實爲諸路綱領較之他路之地處一偏利止一事者輕重緩急大有區別若鉅款大舉而不先造此路以後物力愈絀恐難再舉伏願聖明深維時局銳意創造此事需款雖鉅可使洋商墊款包辦盧漢一路限以三年必成成後准其分利幾成年限滿後悉歸中國如此則費不另籌而成功可速弊端浮費亦少至幹路成後枝路尤宜多造前曾與比國柯克里大鐵廠議及此事該廠極願承辦此外尚有與國美國商人亦請承辦若定議

修造不患無人惟此事斷不宜英法諸大國商人包辦
恐獲利以後收回或費脣舌惟小國遠國商人則無此
慮若中國自辦則委員視爲利藪曠時糜費十年亦難
成矣一省宜分設槍礮廠也此次軍事不振固由將士
之不練亦坐器械之不精外洋新出火器所及愈遠施
放愈速大凡連珠數響者謂之快槍藥彈相連礮彈與
槍礮同式者謂之快礮舊日快槍係大口鉛彈今之快
槍係小口鋼彈舊日快礮係四管五管今之快礮係單
管小口徑快槍可及三里能於大半里內擊穿二分厚
鋼板陸路快礮過山快礮能於一分鐘放十餘出至三

十出不特前膛槍礮已成土苴卽單響之毛瑟槍大口徑之哈乞開斯黎意等快槍猶嫌其所擊不遠彈力不猛舊式藥彈分裝之過山礮舊式之羅登飛哈乞開斯等快礮猶嫌其遲緩不速而船臺快礮竟有至百鎊彈之大者中國不爲遠計臨時購買式樣旣雜價値亦貴而且不可必得若與外洋開戰相持日久實屬可危雖有良將精兵亦同徒手總之無論水軍陸軍若不講求精利槍礮而欲戰勝洋人無論如何勇猛皆屬欺人妄談故槍礮子彈均非多設局廠速行自造不可凡要衝之地根本之區均宜設局尤宜設於內地有事時方能

接濟沿海沿邊若設於海口既嫌淺露且海道梗阻轉
運亦難其湖北槍礮廠臣數年以來竭力經營目前甫
經就緒祇以經費有限力量未充擬由江南籌款再加
開拓經費既可較省其地據腹省上游尤爲穩固即江
南及上下游各省需用一水可達肆應不窮此外如天
津江南廣東山東四川原有製造局或製造軍需水陸
應用各件頗多而所成槍礮甚少或僅能造槍礮彈而
不能造槍礮或能造槍而汽機局廠尙小似應各就本
省情形量加擴充如福建船政局現有大鍋爐機器及
打鐵各廠并多諳悉機器員司工匠若添槍礮機似乎

費可較省工亦易集其餘如奉天根本而道遠難於接濟宜專設一廠陝西奧區且可以接濟西路亦宜專設一廠至各廠製造大率皆宜以小口徑快槍及行營快礮爲主或槍礮兼造或槍礮分造一項總之必宜擇定一式各廠統歸一律以免諸事參差臣歷加考驗快槍以西班牙小口徑五響毛瑟快槍爲最以其式樣最新乃光緒十九年所造其機器仍與比國奧國德國小口徑快槍大致相同而益加靈捷其機器仍係德國力拂廠所造故與德國快槍同一精工查外洋風氣本國兵槍口徑總與他國兵槍口徑微有參差不肯一律以防

為敵所用中國新造快槍似亦宜將口徑略加增減所
改或一密里或半密里卽中尺三四釐便與各國槍彈
有別矣快礮以德國格魯森廠為最一分鐘能放三十
餘出該廠向係專造快礮現已為克魯伯廠歸併合辦
其工作之精巧可知腹地之局只須陸路過山小快礮
卽足供陸戰之用若沿海沿江數局并宜造船臺大快
礮蓋取其身輕而及遠放速中國兵勇手法既遲礮準
又疎今日守臺及兵船若僅用舊式之後膛礮尚不能
久與敵人相持大約每一廠每年須實出快槍五六千
枝陸路過山兩種小快礮百餘尊方能濟用一面雇用

洋匠一面商之洋廠派工匠赴外洋該廠學習如多設爲難亦宜迅速添設擴充兩三處一旦有事乃無束手之虞糜費之患矣一曰宜廣開學堂也人皆知外洋各國之強由於兵而不知外洋之強由於學夫立國由於人才人才出於立學此古今中外不易之理不蓄而求豈可倖致惟敵國愈強則人才愈不易言泰西諸大國之用人皆取之專門學校故無所用非所習之弊今外洋各國與我交涉日深機局日逼若我仍持此因循之習固陋之才浮游之技藝斷不足以禦之應請各省悉設學堂自各國語言文字以及種植製造商務水師陸

軍開鑛修路律例各項專門名家之學博延外洋名師教習三年小成乃擇其才識較勝者遣令出洋肄業如陸師則肄業於德水師則肄業於英其他工藝各徒皆就最精之國從而取法惟待此項學生三年以後再令出洋收效過遲當今時勢斷不能待惟有一面選募粗通洋語洋文者卽令分赴各國學之此時洋文不必甚深到彼以後眾咻漸染自然能通庶免曠時失機此臣歷訪之出洋學生而深知之者惟出洋者須擇其理路較爲明白志氣向不鄙瑣者學成方爲有益查日本之制出洋歸國後分歸各部署考列其高下卽任以實官

入仕以後再由積勞升擢是以各途需人取之不缺日本赴德國學兵事之學生回國即充本國兵官前此船政水師製造學生亦曾辦有成案今宜令各出使大臣重與商辦外洋無不樂從大抵向來各省所設學堂及出洋學習之學生視之皆不甚重國家糜無數經費教育累年迨學成返國更未嘗予以出身收其實用聽其去就實爲可惜蓋培之於先必思所以用之於後如能豫定章程則人心鼓舞必有人才出於其中矣一曰宜速講商務也自中外通商以來論者或言通商便或言通商不便此皆一偏之論也大約土貨出口者多又能

自運貨赴外洋銷售不受外洋挾持則通商之國愈多而愈富土貨出口者少又不能自運出洋坐待外人收買操縱則通商愈久而愈貧考日本與西人通商專講精造土貨自運外洋兩端商本虧累則官助之不以賠折而沮今該國商利歲入至八千餘萬元其取於美利堅者約四千萬元商務盛則交涉得手國勢自振其明效若此中國上下之勢太隔士大夫於商務尤不考究但有征商之政而少護商之法西人常論中國商人最工貿易惜國家不爲保護任其羣起逐利私作姦僞不顧全局以致百業皆衰至護商之要不外合衆商之力

以厚其本合國與民之力以濟其窮今宜於各省設商務局令就各項商務悉舉董事隨時會議專取便商利民之舉酌劑輕重而官爲疏通之勿使傾軋壞業勿使作僞敗名凡能集鉅資多股設一大公司者奏請朝廷獎之藉招股坑騙者重治其罪勿以瞻徇而寛之並准其各派董事出洋學習由使館代爲照料現有之招商局尤宜選任董事速加整頓總以公正均平爲主爲總董者不可稍存自私自利之心而後商務可興矣尤須令出使大臣將各國商務情形隨時考究知照總署及各省督撫以便隨時悉心籌畫查各國公使皆以覘國

爲商謀護商爲專責而中國使臣事簡心閒此似亦使職之最要者也一曰宜講求工政也世人皆言外洋以商務立國此皮毛之論也不知外洋富民强國之本實在於工講格致通化學用機器精製造化粗爲精化賤爲貴而後商賈有懋遷之資有倍蓰之利周官考工記以百工列六職之一舜命九官責以時亮天工之事而共工之官居其一孔子論爲天下之九經以來百工爲足財用之本可見唐虞三代之聖人其開物前民未有不加意於此者後世迂儒俗吏視爲末務賤業不復深求於是外洋技巧遂駕中華而上查西洋入中國之貨

皆由機器捷速工作精巧較原來物料本質價貴至三四倍十餘倍不等甚至氈羽煤油洋紅水泥之類則尤屬賤質棄物一加製造便成大利即如日本尤重工政該國於各通商都會徧設勸工場聚民間所造器用百貨第其最精者亦仿西洋之例國家予以賞牌使專其利是以百工競勸製造日精銷流日廣今日本土貨其實在物產不過海茶銅煤數端此外凡所以圖中國西洋之大利者大率皆資之於人力而非僅取之於地產中國生齒繁而遺利少若僅恃農業一端斷難養贍以後日困日蹙何所底止故尤宜專意為之非此不能養

九州數百萬之游民非此不能收每年數千萬之漏巵今宜於各省設工政局加意講求查各關貿易册中每年出口易銷之土貨則加工精造之擴充之以廣其出進口多銷之洋貨則加工仿爲之以敵其入如開煤煉鐵製器繅絲種棉種茶種蔗造糖磨麪造瓷器織呢羽造洋綢洋鍼洋釘洋酒火柴等事或廣土貨之銷或敵洋貨之入責成各省督撫招商設局各就本地土宜銷路籌辦總以每省必辦成數件爲主即以此爲各省督撫藩司之殿最并分遣多員率領工匠赴西洋各大廠學習一切種植製器紡織煉冶造船造礮修路開鑛化

學等事皆肄習之回華日即以充辦理工政之官委員以求其法通其精者工匠以習其藝得其粗者中國人數之多甲於五洲但能於工藝一端蒸蒸日上何至有憂貧之事哉此則養民之大經富國之妙術不僅爲禦侮計而禦侮自在其中矣一曰宜多派游歷人員也漢趙充國之言曰百聞不如一見明王守仁之言曰眞知自能力行夫洋務之興已數十年而中外文武臣工罕有洞悉中外形勢刻意講求者不知與不見之故也不知外洋各國之所長遂不知外洋各國之可患拘執者狃於成見昏庸者樂於因循以致國事阽危幾難補救

延誤至此實可痛心今欲破此沉迷挽此積習惟有多派文武員弁出洋游歷一策查外洋各國開疆拓土行教通商皆以游歷爲先導前此中國雖有派員游歷之舉旋卽停罷而派出各員不諳外國語言文字僅觀粗淺莫探精微或限於資斧無從遊覽今宜多選才俊之士分派遊歷各國豐其經費寬其歲月隨帶繙譯縱令深加考究舉凡工作商務水陸兵事礮臺戰艦學校律例隨其性之所近用心考求歸國之日由總理衙門課其能否察其優劣將此項人員發交有洋務交涉省分分別委用或派往各省商務工政等局差委或令先補

總理衙門章京或再派充出使參贊隨員等官之選勞績期滿即行遷擢內外互用必廣其出身之途方能鼓舞則不惟使才即出其中而中外文武人才之出正未有艾或謂從前遊歷各員出色者少庸陋者多徒糜經費此乃因噎廢食之說最爲誤事不知拔十得五即不爲少歲費不過十萬金但能得十數有益大局之人所獲不已多乎至於親貴大臣及滿漢世家子弟尤宜選其賢者遣出游歷優予褒獎風氣自上開之視在下者事半功倍知己知彼乃可謀國轉移鼓舞之機無捷於此者矣抑臣尤有進者國家取士用人首重科目公卿

大吏皆出其中而科目出身者畢生困於考試見聞狹隘精力銷磨以致未能盡嫺經濟若洋務軍務更難語此故議者多欲變通科目取士之法然事體甚大未易更張竊謂游歷人員可多取諸翰林部屬及各項正途出身之京外官回華後優予升途蓋以科目進者平日誦法聖賢講明義理本源固已清明不過見聞未廣世事未練若令遍遊海外加以閱歷自能增長才識將來任以洋務等事必遠勝於洋行駔儈江湖雜流且較之詞曹但考文字外吏但習簿書者切於實用多矣一曰宜豫備巡幸之所也近年凡與外洋有搆兵之事各國

洋人之議多謂京城距海口太近必宜遷都腹地於戰事始能操縱自如昨當東事緊急之時建言者亦多持此說竊惟立國形勢歷朝不同我朝以遼瀋為肇基之所陵寢在焉若都會偏西則相距太遠不能控引援應至京師乃天下根本人心所繫豈宜輕議遷移況秦晉貧狹亦不足以容萬乘而供六師若一一締造經營今日物力豈能辦此且方今大勢重在交涉兵勢之强弱全在海防商務財源之盈絀多在海口若建都關中則距海遼遠南北洋皆鞭長莫及耳目難周都下士大夫更不考求沿海防務商務等事海防海軍必致敷衍紛

飾從此斷無籌鉅款養重兵造礮臺之事各海口戰守之備皆不可恃矣惟天津榆關距京太近外人專恃此爲要挾正以朝廷久不修巡狩之典重於舉足彼族窺我所難動輒以此恫喝以後各國紛紛要求正不僅一日本又將何以應之爲今之計似宜擇腹省遠水之地如山西陝西等處建設行宮遇有外警則暫時巡行道路素治行殿素備則臨時不至勞擾夫然後瀕海及邊關諸將可以放手攻戰毫無牽制顧忌彼若舍舟深入至三四百里之遠則四面環擊截其歸路必可大加殲除彼知我進退自如控制有策則要挾恫喝皆無所施

京城從此安於磐石必如此而後可以不必遷都且我
旣備有巡行之地將來敵入卽不注意京城且可並無
巡行之事矣此兵法所謂伐敵之謀者也以上九條非
特遠慮實爲近憂惟需款浩大猝不易籌竊恐廷議必
難於舉辦而臣區區之愚竊謂此數事乃中國安身立
命之端萬難緩圖若必待籌有鉅款始議施行則必致
一切廢沮自誤而後已今日賠款所借洋債已多不若
再多借十分之一二及此創鉅痛深之際一舉行之負
累雖深而國勢仍有蒸蒸日上之象此舉所借之款尚
可從容分年籌補果從此有自强之機自不患無還債

之法且鐵路可令洋商包辦兵輪可令洋廠墊辦此兩大宗目前尚可不需現款如畏難惜費隱忍圖存將益爲各國所輕侮動輒借端生事侵佔索賠一再相尋則天下之事有非臣子所忍言者矣譬如病亟而求醫藥雖赤貧告貸猶不能已何則身命能保何憂於貧當今之勢何以異此惟是以上所陳諸事猶其迹也若夫自強之本實在朝廷聖心時時以大局爲可危則天下之人心警動而偷惰之習變聖心時時以此約爲可恥則天下之士氣奮發而智勇之才生伏望我　皇上存堅強不屈之心勵卧薪嘗膽之志廣求忠直之言博采救

時之策將向來因循廢弛罔利營私膜視君國之習嚴懲切戒先令天下現有之人才激勵奮發洗心滌慮庶幾所欲措施之要務可以實力奉行所欲造就之人才可以接踵而起夫然後有成效之可覩矣仰懇宸衷裁斷早賜施行天下幸甚

密陳結援要策片光緒二十一年閏五月二十七日

再今日救急要策尤莫如立密約以結強援之一端從古各國角立之時大率皆用遠交近攻之道而於今日中倭情勢爲尤切今日中國之力斷不能兼與東西洋各國相抗此時事機甚緊變故甚多即日夜汲汲征繕

經營仍恐不及若不急謀一紓禍之方恐無喘息自強之暇查外洋近年風氣於各國泛交之中必別有獨加親厚之一二國平日豫訂密約有戰事時凡兵餉軍火可以互相援助若無密約者有事便守局外不肯干預今欲立約結援自惟有俄國最便緣英以商賸中國之利法以教誘中國之民德不與我接壤美不肯與人兵事皆難議此查俄與中國乃二百餘年盟聘鄰邦從未開釁本與他國之屢次搆兵者不同且其舉動闊大磊落亦非西洋之比即如同治庚午天津教堂之案各國爭鬨而俄國不與其事伊犁之約我國家將十八條全

行駮改而俄國慨然允從此次爲我索還遼地雖自爲東方大局計而中國已實受其益倭人凶鋒藉此稍挫較之他國袖手旁觀陰圖商利相去遠矣正宜乘此力加聯絡厚其交誼與之訂立密約凡關係俄國之商務界務酌與通融如俄國用兵於東方水師則助其煤糧其兵船可入我船塢修理陸路則許其假道供其資糧車馬一切視其所資於我者量爲協濟面與之約定若中國有事則俄須助我以兵水師尤要并與議定若何酬報之法蓋俄深忌英獨擅東方之利中俄相結則英勢稍戢俄必願從總之中國惟海軍練成不易若有俄

相助將來無論何國尋衅數旬之內可以立發兵艦數十艘遊行東方海面則我得以專備陸路戰守之計而敵人亦斷不能爲深入內犯之謀矣此尤交鄰之微權救急之要策也中國於外洋各國向皆一例齊觀此次遂無援助此等事須平日豫籌及今圖之萬不可緩應請旨敕下王大臣密行籌議並電出使大臣密速籌商妥辦惟萬不可使赫德聞知恐其忌阻誤事謹附片密陳不勝激切屏營之至

張文襄公全集卷三十七終

衡陽江楫校

張文襄公全集卷三十八

奏議三十八

籌辦江南善後事宜摺光緒二十一年閏五月二十七日

竊惟江蘇一省實爲南洋要衝長江門戶江海兼防南北綰轂財賦所萃運道所關一省之安危實關東南之大局必宜戰守兼備乃可固此藩籬當去年海防喫緊之時臣奉命攝篆倉卒經營兵則新募於各省械則趕購於外洋礮臺補救而未遑兵輪整飭而非易不過以忠義激勵將士相機戰守惟力是視實無萬全之策今防務解嚴若蹈事過輒忘之習再不及此爲綢繆牖戶

之計設或海疆有事何以待之查江南奏准息借瑞記洋款現已陸續交收適值鎊價低減每鎊實價僅合銀六兩六錢內外此款一百萬鎊九六扣除撥臺灣三十萬兩及未付外洋槍礮價一百餘萬兩外實銀不及五百萬兩此款係遵照戶部來電奏明由江蘇省鹽課釐金籌捐等項歸還是名爲借款何異將本省自有之財提前應用必須爲江省地方籌有備之謀方不致徒爲江省庫款留無窮之累是以五月十八日電奏請旨敕部免予提撥奉五月二十日旨張之洞電奏已悉據稱瑞記借款已提用十二萬鎊餘擬留爲裁撤勇營及練

兵開廠築臺之需請飭部勿撥他用等語現在善後諸
事皆應次第辦理惟籌款艱難亦須通籌全局方能舉
辦張之洞所擬用洋將練兵萬人開設槍礮全廠修改
各處礮臺需款甚鉅著將一切辦法及需用款項詳細
聲敘具摺再奏請旨辦理其湖北製造快槍現已造成
若干是否合用著一併奏聞欽此值此時艱財匱宵旰
焦勞且此款稱貸而得其間幾經周折備極艱難臣何
敢不撙節動支稍涉揮霍茲謹就款籌維將江南善後
緊要各事宜分條臚陳敬爲我　皇上陳之一各防營
應裁應留均應立發鉅款也去年海防緊急江省南北

兩岸及中路各衝要或並無防營或已有之營奉調北援必須增營塡紮計前後添募百餘營均經奏明在案此時防務旣定自應亟行裁撤以節餉需惟須次第辦理未便驟然全裁以致滋擾生事現已先撤三十餘營查照向章分別道路遠近酌給一月兩月餉銀分派官輪租輪送回原籍其餘除擇其將卒尙屬精整者暫行酌留外亦擬次第裁撤通核此項用數約需一百餘萬兩一急練洋操應豫行劃出全年費用也各省勇營習氣甚重亟須改換面目以求實際向來各省所習洋操不過學其口號步伐於一切陣法變化應敵攻擊之方

繪圖測量之學全無考究是買櫝而還珠也查陸軍以
德國爲第一德國營制每一軍必兼有步隊礮隊馬隊
工程隊數種合之始成一軍臣擬急練陸兵萬人營制
餉項略仿德國卽以德國將弁爲營哨官因北洋原有
訂妥之德弁十六人當經電商署北洋大臣王文韶調
來南洋教習臣又電商出使德國大臣許景澄添募二
三十八人計七月杪可以陸續來華臣令現到洋弁先將
護軍營衞隊營勇丁教習操練臣親加閱視號令甚嚴
功課甚勤兵勇則教以槍礮取準并拆卸修理之法繪
圖測量開溝築壘之事操演時每勇丁隨帶槍彈及飲

食衣裝一切具備與出戰時無異其操亦無定式大率皆分為兩軍一為官兵一為敵人教以兩軍相遇攻戰守禦之法如此操演當有實用擬令洋弁先就江省現有各營中陸續挑選精壯樸實之勇另編營制上緊練習並不另招添新勇前半年先練四五千人半年後擴充添練至萬人期於盡除舊習精練能戰惟洋操法令森嚴奔馳勤苦勇丁必須氣體十分強壯者為之臣親見各勇操練旬日後即多告假辭退故餉項必須優厚令其飲食豐足每日肉食方能耐此勞苦據洋弁言洋兵皆係如此且終日馳逐登山伏地衣韈動輒穿敝西

法皆係官爲製備此外尙有應備工作行裝等件故一切費用較中國向章爲多計洋弁川資安家等費約需數萬兩每月薪水約需萬餘兩練兵口糧約月需六七萬兩其餘營房軍裝馬匹器具各項約需十數萬兩共計一年約需銀一百餘萬兩惟此項餉需甚鉅俟一年以後察其所練是否確有實用勝於舊日營勇再當設法籌款奏明請旨辦理一內地增設槍礮新式洋藥各廠宜指款籌辦也快槍快礮最爲行軍要需若仰給外洋必致糜費而誤事斷以自造爲宜惟上海金陵雖各有製造局金陵局規模頗小機器未備所出槍礮無多

其設局之處四面皆限於地勢不能展拓僅能擇要需者酌添機器惟所出究不能多上海局雖較大惟所造槍彈礮彈水雷火藥及修理輪船門類頗多而不專壹並無專造快槍之機器故每一月出槍不過一百餘枝亦無造陸路過山快礮之機器至大礮則一年或出一尊兩尊不等且該局軍火須運出吳淞江後再行轉入長江若有戰事敵人以戰艦封口一切轉運立即束手南北各省皆難運濟實未盡善此次日本以長江為各國商務之故約明保崇明以南之江口不保崇明以北故揚子江南洪得以轉運無阻若他國戰事則未必顧

忌也且日本若有祟明以北之新洪關入徑趨狼山通州一帶則江路仍然梗阻前此開局滬上祇圖取材便利未遑計及於此實屬可危臣以爲必宜於沿江內地添設槍礮廠則與外洋開戰時方能濟用湖北槍礮廠因去年槍廠被火後改造鐵料廠屋修補傷損機器甚費經營快礮所添新機洋廠因候樣礮屢經電催出使大臣尚未運到現就原機設法製造此兩項工作極爲精密目前機器初試工匠未熟綫路猝難較準現甫造成快槍式樣數十枝快礮式樣一尊車礮二尊均屬合用以後所出自可日多惟槍機會經火灼其敏速之力

稍減一年以後人器相習每年可造成槍七八千枝每年可造陸路過山兩種快礮百尊其地據長江上游堂奧深邃最爲穩固且上游可接濟川湘陝豫下游可接濟江皖等省旁通四達轉運甚便如江南另行擇地建造所費更鉅於接濟上游各省已不甚便擬即先附鄂廠添購機器廣爲充拓鋼鐵即用鄂省鐵廠所煉除鄂廠原造之數外令每年能加出快槍一萬枝無煙藥槍彈一千萬顆陸路過山兩種快礮二百尊礮彈二十萬顆湖北向無新式藥廠擬并造無煙藥棕色藥黑藥合足敷槍礮之用既與鄂廠相連一切繪圖儲料督工修

機合力相資諸可節省便易與出使大臣及洋廠互相
考較合計槍礮架彈藥八項機器價值運保并造廠工
料約需銀二百萬兩該廠可墊辦一百餘萬兩分十年
給息歸還現銀約需一百萬兩一增修各要隘礮臺應
指款備用也長江口之吳淞獅子林江陰之南北岸鎮
江之南北岸圌山之南北岸舊有礮臺惟礮既不精臺
尤無法每一點鐘一臺之上各大礮通計止能放數十
出以此禦敵十分可危臣業經屢次奏陳臣於去冬今
春督飭各該將領量爲補救修改至江陰之黃山小角
山鎮江之焦山汝山另擇形勢酌添大礮快礮金陵爲

省會重地豈可無守禦之具向無得力礮臺現於城北臨江之獅子山城外臨江之幕府山兼顧城內外之鍾山等處擇要修造此數處所費尚不甚多另行分起奏咨立案其江南之金山衛爲蘇松門戶江北之海州各口爲清淮屏藩最關緊要通州狼山以下濱江之龔家壚正扼白茅沙大沙之間沙洲紆迴輪船過此動輒擱淺沈沒最稱天險敵船夜間不能潛過船路距江岸最近不及二里此處扼守尤勝江陰向來設防均未議及此並無礮臺清江浦南北咽喉素稱重鎮亦應有陸路礮臺此數處萬不可少臣擬令洋弁測繪各就地勢修

造以固江海之防至長江門戶尤以崇寶沙一處最爲扼要該沙正當海口可以兼顧南北兩洪實爲長江鎖鑰西人論長江形勢皆謂宜於此處作大礮臺扼守方爲完固得要惟地勢平衍沙性鬆浮必須有鐵礮臺數座布置得宜輔以兵輪魚雷艇則可北護崇明南扼吳淞且獅子林礮臺苦於江闊船遠礮擊難到到亦無力無準若崇寶沙有臺則以崇寶之礮護江路而以獅林之礮護崇寶沙崇寶之礮臺既有援而獅林之礮臺亦有用海口既固則長江以內水陸防務均鬆不致有備多力分之患臣現向外洋訪延熟諳礮臺之將弁數人

來江履勘籌議並擬自行前赴各處詳度形勢與洋弁商酌定議即令該洋弁酌擬辦法繪圖定式估工監造約計以上各路購礮築臺極力節省非二百萬兩不可款已不敷如力實不及擬由外以及內先儘寶沙礮臺建造次則通州之龔家墟其餘需款較少或可俟從容籌辦通計以上諸大端就現借之款竭力籌辦能否敷用尚須隨時隨事撙節為之設有不敷當另行設法籌措如再事提撥必至貽誤要需至海軍一事尤為海防要義南洋向止有木殼兵輪質脆行遲礮械亦舊難禦大敵必應速設鐵艦快艦雷船以為戰具庶免束手

受攻之患南洋必宜專設一軍不能與北洋共之海軍有兩三枝方有奇正互用攻戰兼行之妙惟需款過鉅應請朝廷通籌全局另行籌款大舉速辦業已另摺奏陳竊惟江省關繫重要朝野皆知而礮臺之不足恃上海製造局之不便轉運則人多未計及至於必須急練精兵方能制禦強敵則各省所同今借此鉅款自應急爲懲前毖後之謀臣若不據實陳明力籌長策何以上對君父下對軍民方今籌款如此艱苦臣身當其難必當省嗇籌辦斷不敢稍有虛糜合無仰懇天恩飭部免予提撥俾爲地方綢繆禦侮之計不特江南之幸實於

全局不無裨益

硃批戶部議奏欽此

進呈湖北新鑄銀元並籌行用辦法摺光緒二十一年閏五月二十七日

竊臣於光緒十九年在湖廣總督任內會同湖北撫臣譚繼洵奏請在鄂省設局鑄造銀元經戶部議覆奉旨允准在案茲於光緒二十一年正月初七日承准總理衙門初六日電開奉旨張之洞電奏與譚繼洵商明將湖北銀元局歸南洋經理餘利協濟鄂省等語著照所請辦理欽此當經恭錄欽遵辦理茲據湖北銀元局司

道真稱鑄成銀元大小五種查銀元通行之道必須成色無稍欠缺輕重不差銖黍最爲緊要關鍵若僅用市面寶銀鎔化僅憑工匠酌劑斷難密合無差該局係購用外洋銀條專募化學洋工師一人較準成色依法配合製造計大銀元重庫平七錢二分其次爲兩開重三錢六分又次爲五開重一錢四分四釐又次爲十開重七分二釐又次爲二十開重三分六釐詳加考驗實與市行外洋銀錢輕重相同成色亦好應即批解江甯飭發行銷等情前來臣伏查沿江沿海各省大率皆行用洋銀歷有年所官吏商民習以爲便且各省制錢缺乏

自宜廣爲流布以濟民用而保利權除湖北省各局卡釐金鹽課均准商民一律用銀元交納支發官款一體酌量搭用按照市價核算前經奏明有案應即查照辦理外所有沿江沿海各省通商口岸及內地商民應均准其將湖北官局所鑄大小銀元與廣東銀元一體行用一切聽其自然毫不勉强此爲民用其各口岸及內地完稅納釐暨交納各項官款俱准以官鑄大小銀元繳納按照市價核算經收之關道州縣委員如向解紋銀者自易紋銀解庫如向解洋銀者即以銀元解庫其應如何補平補水各處自有通行市價毫不抑勒務令

官民兩不虧累此爲官收至江蘇安徽江西三省行銷最易所有支發官項餉需工程物料等款亦按市價核算發給不稍畸輕畸重此爲官放總之在今日鑄用銀元上尊國體下順民情中輔圜法只須成色準分兩足華洋共信商民通行官款准其完納則無論支發何項官款軍民無不樂從該局事務經臣遴派道員蔡錫勇爲總辦令其選擇廉潔詳慎之員參用洋匠督飭辦理至一切防弊之法當飭該局總辦隨時考核妥籌稟辦再戶部咨詢鑄本一節查此項銀元即係實銀現即於江南支應局借撥銀二十萬兩爲購買銀條之用俟鑄

成後即可以此銀元支發各款購買銀條循環無端有豫撥而無開支並無須另籌鑄本如湖北支放需用或由司局備銀換給或由錢店備銀領銷行之既久即可將湖北所收稅釐各項之銀元仍行發出行用亦無須另備鑄本其買機造局經費俱由湖北籌備鑄錢專款項下及外銷款湊撥前經奏明在案此後局費及修補添設機器各費俱由江南籌撥此時機器初開計每日可鑄銀五千兩一月後每日可鑄一萬四五千兩查現在所鑄式樣所議辦法俱係查照廣東湖北奏准成案辦理除先在江皖西鄂等省出示曉諭試行銷用外俟

奉旨後當通行口岸及內地各省關一體照辦茲謹將
鑄成銀元大小五種分裝兩匣恭呈御覽
硃批戶部妥議具奏欽此

湖北鐵政槍礮兩局經費由江南撥解片光緒二十一年閏五月二十七日

再湖北鐵政槍礮兩局奉旨仍歸臣督飭經理查鐵廠
開煤井煉焦炭煉各種精鋼熟鐵正在喫緊之際工需
浩繁自今春以來經費已經罄竭而槍礮廠甫造五處
廠屋試造槍礮經費不敷亦多實屬無從籌措部款支
絀亦難請撥竊惟製煉鋼鐵自造槍礮兩事一氣貫通

實爲今日講求武備最急之務萬不可稍有停待查江南籌防局歲有撥款係專爲南洋海防修理兵輪礮臺購製軍械之用湖北鐵政槍礮兩局正爲海防要需鋼鐵槍礮皆可濟南洋之用並非專爲湖北一省而設自應通力合作以期早覩成功裨益大局現在鐵政局槍礮局所需經費卽由籌防局款撥解濟用分別報銷

薦舉人才摺 并清單 光緒二十一年六月十八日

竊准部咨光緒二十一年閏五月十三日奉上諭當茲時事多艱尤應遴拔眞才藉資幹濟著各部院堂官各直省將軍督撫等於平日眞知灼見器識閎通才猷卓

越究心時務體用兼備者臚列事實專摺保奏等因欽
此臣伏惟方今世變日亟需才方殷國家安攘兼籌則
用人難拘一格竊謂朝廷獎拔所及似允以志節清剛
不染習俗者爲先自足以挽回風氣激勵羣才茲謹就
平日確有所知者臚舉上陳以備聖明裁擇器使其間
或係引退閒居或係曾經吏議或係現爲屬吏或係他
省人員論其才性不盡相同然要皆志操皎然不隨流
俗辦事切實不涉浮滑如朝廷任使各盡其長皆可以
裨益時局謹繕具清單恭呈御覽

謹將遵旨保薦人才繕具清單恭呈御覽

前臺灣布政使于蔭霖　該員品行端重器識閎深不畏彊禦而才具甚長復能理煩應變歷任湖北廣東司道所到之處政聲卓然吏民翕服實堪大受

前通政使黃體芳　該員直諒樸誠篤於忠愛好善惡惡一秉至公出於天性其品概風操中外皆知近年引病家居而關懷時事感慨憂憤心存君國每飯不忘聞其精力未衰若畀之朝列當可砥厲僚寀

前內閣學士陳寶琛　該員志趣遠大條理精詳於經濟要政洋務海防有關大局之事皆能研究通達遇事果敢有爲不存退沮近年人才如該員者實不多覯無

論京職外任其設施必有可觀

前陝西布政使李用清　該員廉潔儉樸刻苦自勵遐邇皆知辦事誠篤勤懇不辭勞瘁雖其才具稍偏於拘謹一路然以之砥厲官方激揚流俗可以挽回風氣於今日時局自有裨益

四品卿銜前山西布政使林壽圖　該員學博才長練習吏事理財謹嚴慮事周密尙有老成風範近日兩司中如此等人才實不多見聞其精力尙强似不宜聽其閒廢

前翰林院編修梁鼎芬　該員志節清峻學行敦篤平

日究心經濟伉直敢言頗能識微見遠衆論稱之其治事之才亦甚精敏使處侍從論思之職必能獻納竭忠念念不忘君國

五品卿銜前安徽合肥縣知縣孫葆田　該員讀書窮理爲守兼優其居官勤政愛民不畏彊禦風操挺然官民敬服現引病在山東原籍主講書院似宜仍用爲外吏政績必有可觀

新授安徽按察使趙爾巽　該員志趣清超才長氣銳於吏治民生殫心考求極力整頓迥異趨時俗吏之所爲

江蘇候補道程儀洛　該員學術純正風骨卓然操履清廉謀畫切實前署揚州府官聲甚好委辦江西督銷局剔除浮費積弊一清臣到江以來屢有委辦事件該員立論必衷正道計事必爲公家今世仕途中實爲罕有之人論其器識才品將來可任司道以上

新授廣東惠潮嘉道陸元鼎　該員操守端謹政事勤明前任上海縣遇華洋交涉之事獨能堅持辯爭力伸民氣臣到兩江署任後委辦通泰等處團練於海口親到測繪獨見精詳切實復能激勵士民鼓舞有方不惟慈惠之吏實是辦事之才臣正擬優加委任適奉簡放

惠潮嘉道之旨江蘇官場習氣頗深儻蒙聖恩他日將該員遷調回江實於江蘇地方有益

湖北漢黃德道惲祖翼　該員器幹恢閎才猷明決練事甚深而任事甚勇有關地方民生利害極力整飭皆中窾要不爲難行之空談於洋務交涉事宜亦能操縱有法洵爲有用長才

四川川東道黎庶昌　該員學有本源志量遠大出使東洋兩次最爲該國人敬服該員於西洋各國政治商務交涉機宜均能考求透澈臣前在粵東時曾接該員自東洋來文爲川商興辦火柴廠嗣到湖廣任後亦接

其自川東道來文爲川商興辦紡紗廠具見通達時務
極力保衞中國利權臣前遵旨保薦使才曾以該員應
詔今東洋出使雖已有人若使充西洋各大國使臣必
能有益
本任浙江温處道袁世凱　該員志氣英銳任事果敢
於兵事最爲相宜雖其任氣稍近於伉辦事稍偏於猛
然較之世俗因循怯懦之流固遠勝之今日武備方亟
儲才爲先文員知兵者尤少若使該員專意練習兵事
他日有所成就必能禆益時局
奏調江南差委廣東候補道王秉恩　該員學識端雅

志趣堅凝綜覈精實是其所長在粤歷辦善後補抽各局歲增鉅款確有成效其取與不苟卓然自拔於流俗之表洵可深信

安徽安慶府知府聯元　該員志操端潔吏事精詳廉退無競不隨流俗僚屬皆雅重之若爲司道必能勝任

江西瑞州府知府江毓昌　該員盡心民事表率有方屬吏敬之墨吏畏之於風俗波靡之時獨能矯矯自好成就可期遠到

旨留中欽此

增募各軍酌量裁汰摺光緒二十一年六月十八日

竊前因東洋啟釁沿江沿海同時戒嚴江南本省防軍及安徽江西協防之軍奉調北上先後已數十營亟應增募分紮水陸兼備當經臣將增募各營派防處所先後奏明在案茲查和議既成自應酌量裁撤以節餉需惟營數既多必須逐漸裁汰資遣方免滋事輪船運送方可周轉到籍後始能陸續消散查調署長江水師江陰營副將許雲發現已奉旨簡授湖口鎮總兵亟須赴任所有該鎮統帶之南字右軍中左右湘勇三營及已革提督沈茂勝統帶之南字左軍中左右後湘勇四營記名提督王金榜統帶之金字皖勇五營記名總兵杜

嵩齡統帶之雲字湘勇五營均即一併裁撤又前江西南贛鎮總兵王得勝統帶之海勝軍江北勇八營裁去四營仍留四營又調署瓜洲鎮總兵高光效統帶之南字中軍湘勇四營裁去一營仍留三營記名總兵張騰蛟統帶之騰字五營裁去三營仍留川楚勇二營又記名總兵李先義統帶之廣義軍粵勇六營先行裁去一營又總兵王心忠統帶之忠字皖勇五營裁去三營仍留兩營調回淸江浦北岸駐紮又記名提督蕭鎮江統帶之滬防湘勇三營裁去新募兩營仍留原帶撫標滬軍一營又千總金滿統帶之滿字臺勇四營應裁去水

軍一營仍留三營又千總所帶沈陽勇一營裁去四百名仍留一百名以節餉需以上所裁各營原領軍裝器械號衣旗幟責成各統領轉飭營哨各官逐一查明分別繳儲淸江鎭江餉械轉運局彙解省城應領月餉即分別截至五月閏五月止仍從優給予兩個月恩餉由原帶營哨或添派委員押送至出境到籍日散發籍隸湖南者由鎭江轉運局分別配用官輪租輪運送至漢口岳州在輪船各勇按日各給火食銀一錢其已經離營在江候輪者每名並酌給小口糧以免滋擾籍隸廣東浙江者分別由鎭江上海搭坐商輪徑赴廣東省城

及台州分別遣散其餘各軍仍有應行裁撤者應俟陸續體察何軍最爲得力何軍易於訓練見效再行分別裁留

硃批該部知道欽此

請申明約章限制教堂買地摺 光緒二十年六月十八日

竊承准總理各國事務衙門咨法國施使照稱嗣後法國傳教士如入內地置買田地房屋其契據內寫明立文契人某某此係賣產人姓名賣爲本處天主教堂公產字樣不必專列傳教士及奉教人之名立契之後天主堂照納中國律例所定各賣契稅契之費多寡無異

賣業者無庸先報明地方官請示准辦又准咨法使照稱教堂在內地買產一事請通行各督撫自行出示曉諭自用上憲印信廣爲張挂各等因臣伏查教堂在內地置產地方官不得預聞流弊滋多或有礙公所形勢或有妨商民生業以及界址不清之地歷年膠葛之產地痞句串朦混成交訟獄繁興釀成巨案華民固受累無窮洋人亦被欺枉費且於中國地方官管轄土地之權亦大有妨礙查近年各國教士皆援引法國續約第六款有並任法國傳教士在各省租買田地建造自便等語以爲藉口殊不知法文續約並無此語且法約第

四款載明自今以後所有議定各款或有兩國文詞辯論之處總以法文作爲正義是法文所無中文雖有仍不得援以爲例臣嘗見光緒十二年美國議院所刋各國交涉政書有美使田貝致外部一書光緒十二年九月十二日即西歷一千八百八十六年十月初六日由北京發所論此事最爲公允謹撮譯大意云法約華文載各省租買田地建造自便二語法文並無此語亦無一字一句可强譯爲此義者不知當日華文約內何以增此二語殊不可解美國教士每欲援引此約歷任使臣多不謂然謂法國未立約以前內地已有教堂中國

有不得不允其買地建造者別國則不可一概而論且在內地居住亦甚有不便者是以英國政府不欲堅執教士入內地居住之說惟中國地方官旣自願聽其在內地買地建堂居住卽應一體保護如有被人擾害外國自不能漠視不理如中國官不願教士入境儘可照約商辦但不應擅行驅逐庶合於理所謂在內地居住亦甚有不便者何也外國人在中國內地不歸地方官管轄其間良莠不齊在外國已然在中國何獨不然自不能無非理犯法之事使各國能在內地遍設審司官長執法以斷其曲直而懲其暴戾則居住內地自可無

弊今各國旣不能在內地處處設官而中國地方官又無權以管轄之其勢不能不限定外國人居止處所使居於通商口岸有洋官以管轄之庶可歷久相安而無流弊本大臣之爲此論並非有所貶責於教士特準情酌理期有以補偏而救弊耳在教士以勸善行道爲心未必遽有不法之事本無可議而自國法視之教士亦齊民耳但當論其守法不守法不復計其存心之臧否與執業之貴賤也等語由此觀之是內地置產居住一事各國本無可爭之理亦無必爭之意前湖北利川縣教堂買地一案法領事悻悻來見詞氣暴橫經臣援引

指出法國條約法文並無准其買地之語明白揭破嚴詞駁斥該領事竟無詞以對氣餒立沮默然而去是其明徵自後遂不復引約糾纏今法使乘東洋有事之時復以教堂置產一事要挾並聲明賣業者無庸先報明地方官請示准辦總署自係因結援方急未便重拂其意是以允其所請咨行各省出示曉諭並轉飭地方官一體照辦外省自惟有查照辦理礙難更改然聽其私買私賣地方官概不預聞誠恐地方從此多事種種棘手自不可不設法補救既弭民教嫌釁且可保中國地方官轄地之權臣詳核法使文中有照納中國律例所

定各貢契稅契之費多寡無異等語是彼亦知不能明言侵中國轄地之權不能廢稅契蓋印之事查光緒十一年粵省所譯英例全書載購產來歷不淸而故爲隱飾是騙詐也買約作罷論買價追回又云地有關於衆用者不知而買買約可廢又云立契約不法其故有三皆可從一傷德二礙分三騙詐均有罪名等語是各國購產條例遇有來歷不明串買盜賣經官查出契據作廢且須罰辦此爲國家管轄之權萬國公共之理中國固不能捐棄此權教士亦豈能違背此理應請敕下總理各國事務衙門與法使訂明將上項所引法文約章

外國條例切實告知中國近年准教堂在內地置產乃
我願睦誼加厚格外通融惟建造自便之語法文本無
此言自不能不示以限制以符公例此後教堂購產雖
無須先報地方官惟稅契之時須由地方官查明果係
此地毫無違礙葛藤明買明賣兩造情願地方官自必
照章稅契用印斷不致無端阻止勿庸過慮如遇來歷
不明侵占盜賣纏訟未清有妨公用種種弊端一經查
出或別經告發即將契暫留速告洋人萬勿付價地方
官當秉公持平照例查辦如欺誑得價者退繳原價將
契作廢教士亦不得恃勢袒庇如此則侵占盜賣之弊

除而爭訟之端亦少庶地方官得以認眞保護民教得以歷久相安囑其飭各教士一體遵辦凡此皆情理兼盡確有根據之言法使似不能不允俟與商妥通行各省使地方官有所遵循或可挽回於萬一

硃批該衙門議奏欽此

江蘇捐輸請留專濟北軍餉需南餉並不分用摺

光緒二十一年七月　日

竊准部咨議覆推廣捐例一案行令將實官虛銜分別造報請將虛銜歸籌餉新捐所收捐款准其一半留用一半聽候部撥實官應歸新海防捐所收捐款均應全

數解部不准截留等因當經咨行遵照去後茲據總辦籌餉勸捐江甯布政使瑞璋等稱江甯紳富捐輸仍請准獎實官業經詳請具奏在案惟存留報撥一節前因倭事初起東北用兵欽奉諭旨飭令就地籌款經本任督臣劉坤一酌議官報捐紳富捐典息捐章程三條聲明一半留備部撥一半留爲本省籌防之用奏奉硃批戶部議奏欽此經部議覆如有紳富捐銀一萬兩以上者准專摺奏請特恩獎敘其在一萬兩以下及典息捐錢俱准照新海防例獎給實官虛銜封典暨准移獎子弟以昭激勸並稱集有成數趕緊報部分別留用備撥

等因於光緒二十年十月十二日具奏奉旨依議欽此咨行前來則是江南籌餉局所收紳富之捐一半留用一半候撥久經戸部議覆奉旨允准在案本與他省情事不同惟因本任督臣具奏之時僅止陳湜程文炳兩軍奏調北上用項無多此項捐輸專爲本省籌防是以僅請留半嗣後防軍奉旨北調合計多至五十餘營月餉之外又有車駝皮衣及柴米價津貼踵事而增繁費無算月計已需銀二十餘萬兩加以本省招補增募江海兼防水陸一百餘營月計又需銀數十萬兩又以重價寄購大批軍火分濟前敵諸軍節次議立購運等局

運送餉械費用太繁是以又有詳請全數截留之奏查
每日所收捐數牽算不過五六萬兩即以全濟北軍亦
僅敷月餉十分之二三則所請南省分半之說止係奢
望空言並無濟用之實乃因湖南開辦籌餉新捐部議
照順直賑捐給予虛銜獎敘及因議䰟江西紳富捐輸
請獎一案各令實官歸新海防捐虛銜封典等項歸籌
餉新捐實官捐全行解部通行各省照辦奉文之始竊
以爲湖南江西在腹地並無海防固與南洋迥異且續
奏之案似與先經專案奏准者不同前項通行江南應
不在內今奉部咨亦令一體照辦不勝徬徨焦灼細繹

歷奏部文海防捐實官舊例也籌餉新捐獎敘虛銜等項議覆湖南通行之新章也江省紳官等捐准照新海防例獎給實官分半留撥則又奉准覆之專案也今以江西駁案而令江省亦分別虛銜實官一歸籌餉案內造報一歸海防案內造報歸籌餉者一半留撥歸海防者全數報解是原奉部議尚係不問虛銜實官准留一半今改爲虛銜准留一半則可留者益少夫以江蘇一省供支南北各軍餉需之鉅若彼而本省准留捐款之微若此竊恐杯水車薪於餉路無濟矣現在海防雖已解嚴而目前之月餉與夫裁營資遣等費尚屬不貲每

月湊解北軍餉項十分爲難屢向東征湘軍兩糧臺挪借墊欠爲數甚鉅尚須設法籌還若再欲騰出捐款報解更屬無從措手即如安徽北上練軍奏動漕折湖南奉調勇營奏動庫款他省正項尚准留撥乃獨至江省捐款係由外省勸導所得轉不得留爲供支軍餉之用查此項捐款既係供支軍餉爲戶部省餉實與解部無異乃亦不准留用較之湘皖成案似未持平且原議兩歧外省無所適從諸事艱於籌辦等情詳請具奏前來臣覆查江南用兵餉絀委係實在情形所收捐款准獎實官須分半留用原係部議覆准且此款不過湊解奉

調北餉二三成江南並未支用是今日並無用之事實與全行解部無殊合無仰懇天恩俯念奏准有案准全留江省專以湊撥北軍餉需至江南本省軍餉斷不分用其半以贍征軍而符原案如將來收數暢旺每月可收十萬兩以外必當劃出解部斷不敢再行請留似此另擬辦法其迹雖係請留江省供支其實與部臣慎重實官注意近畿餉需之意尚不相左不勝急切待命之至

硃批戶部議奏欽此

查明德馨參款摺 光緒二十一年七月初六日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十一年閏五月十三日奉上諭有人奏疆臣貪婪荒縱據實糾參一摺據稱江西巡撫德馨利慾熏心宴樂成癖傳通內外消息以門丁吳子昌爲首幕友朱姓助之元泰仁錢號經手過付屬員中則何其坦朱士林王書臣皆託腹心招權納賄萬載縣知縣周鳳藻貪滑巧詐屢有控案以重金請託得免上饒縣知縣朱錫祁藉訟婪贓該撫反濫行保薦去年冬間大作生日收受禮儀演戲月餘請飭查懲處等語著張之洞按照所參各節秉公確查據實具奏毋稍徇隱原摺著鈔給閱看將此諭令知之欽此遵旨

寄信前來等因當經密委廉幹之員分別馳赴江西省城及萬載上饒等處按照原參各節分條逐一確查去後茲據各委員查明先後同江西覆稱原參該撫索賄覘缺之肥瘠定價之高下至傳通內外消息以門丁吳子昌為首幕友朱姓助之元泰仁錢號經手過付郎部選或序補者到任後非酌量獻納若干不能安居其所派釐差亦然加之性耽娛樂尤嗜聽劇時常傳集上海名優入署演唱自製鮮明戲具衣裝見者譁然去年該撫因辦軍務奏請學臣監臨鄉試乃於八旗會館演戲一月冬間邊南州縣失陷該撫猶大作生日收受禮儀

演戲又經月餘各節詢諸江西官吏商民僉謂該省官場有欲得優缺優差或欲圖調優及久任者多由營求而得如南昌臨川豐城廬陵鄱陽高安清江樂平上饒奉新新昌玉山吉水太和廣豐贛縣萍鄉萬載安福浮梁金谿南城等縣各優缺於撫署皆有應酬尤須先送門丁吳子昌門包託其關說入言藉藉第究竟何人何時因何事賄賂若干獻納之錢物是否該撫所收抑係丁幕所得則查無實據至元泰仁錢號向爲各州縣經手錢糧上兌今行賄之人查無實據其過付與否更難得實門丁吳子昌現因事遣之進京未回所稱助吳子

昌傳通消息之朱姓幕友係朱文藻即朱翼卿先在撫署辦理營務三年前因遺物議太甚已捐道員赴皖候補撫署現無朱姓幕友上年鄉試時在會館演戲多日有因迎送公讌者尚非概係該撫自行演看十一月二十七日該撫生日作壽頗收禮物先於十一月望後派祥臨輪船赴九江拖帶上海名優到署內演戲往年生日有演戲至月餘者上年止演戲十餘日亦無月餘之久戲價皆由屬員折價致送傳聞每戲一本折銀五十兩每逢生辰屬員每人或送十本二十本不等戲具衣裝有人所致送者亦有自行添製者署內向有數人能

唱能演凡遇演戲郎用此衣具遇有赴會館等處聽戲郎自帶戲衣戲具前往以致見者駭笑又原參屬員中何其坦朱士林王書臣三人均與門丁吳子昌狼狽爲奸攬事舞弊一節查悉何其坦先由佐雜充當巡捕最爲該撫所喜上年署新建縣題補餘干縣本年調署南昌首縣兼充文報電報等局差慣事鑽營巧於迎合與門丁吳子昌狼狽爲奸攬權納賄遂致聲勢赫然朱士林本缺德安縣現署新建首縣近已調補臨川縣亦與吳子昌朋比爲奸誠如原參所謂專通消息取媚營私者也王書臣因善於詞令慣事逢迎現當巡捕與吳子

昌通同一氣勢所難免又原參萬載縣知縣周鳳藻貪滑巧詐署中火食幕友脩金一切索諸門丁縱容門丁爲惡屢有控案以重金請託得免一節查周鳳藻素性貪鄙家丁所得錢物該員與之三七分用以劣紳杜姓辛姓宋姓爲爪牙遇有案件先說使費家丁與劣紳擇其案中有錢之人多方訛詐需索如願始得到堂到堂之日又有堂費破家者指不勝屈萬載之民言之無不切齒署中火食由稅契家丁繳六成管案門丁按事照派至幕友脩金亦由各行家丁派送此門丁縱容之所由來也該員用其族人改名高寶樹爲門丁一切由其

主持又將高寶樹薦與首縣朱錫祁爲門丁萬載則由
高寶樹薦張姓爲幫手高寶樹每月回萬一次常住省
中以通各署消息上控之案甚多情節最重者如北門
外徐姓爭地殺死二命小北門袁姓因積穀綑差到府
門丁因禁用小錢誣民重罰罷市三日南鄉第一區高
村地方彭姓妾謀死大婦陳氏聞因該員受賄以致上
控亦未審明屢有委員均未見其完結前數月稅契用
印少四十六張亦有上控委員到縣亦未完結眾論皆
謂該員要錢亦用錢請託至用重金請託何人原參未
指明何案無從查其實據然既派高寶樹住省與各署

之劣幕及不法家丁串通自係爲營謀請託無疑又原參上饒縣知縣朱錫祁貪暴異常信用門丁高寶樹藉訟婪贓因賭發覺委查有案該撫濫行保薦一節查朱錫祁慣事夤緣貪暴尤甚其在上饒縣任內遇事任性用刑極重即如笞責之案動輒一二千板甚至有四五千者怨毒之聲盈於道路眾人稱高寶樹爲高老爺詐贓甚多原告一進衙門不問是非曲直先索八十幾倆禮每個禮計銀一兩四錢被告亦如之不與者收押如劉正大布店等均受其累上年十月間該縣城守營兵在外巡夜因高寶樹包妓玉山縣姚妓起釁高寶樹與

營兵鬧至府署經廣信府知府委員訊問分別遣散其時百姓乘機洩忿指明該門丁平日所得贓款勒令交還該門丁見勢不佳將期票一一退還現銀有未全退者至賭案查無其事或即與營兵滋鬧之訛傳此案因廣信府額勒經額據實通稟該撫遂將額勒經額與缺分較大之臨江府王之藩互相調署又原參高寶樹即知縣周鳳藻之姪更姓名充當門丁一節查高寶樹係江蘇江都縣人確係本姓周與周鳳藻是一家惟是否叔姪及其本名爲誰一時猝難得其底蘊該門丁由周姓捐有官職或云知縣或云同知通判江西省城置有

房屋開有錢鋪兩座甚有富名忝奢已極朱錫祁係於萍鄉縣會匪案內得膺保奬於去年三月內交卸赴京引見又原參此外因賄得缺者不一而足一節既未指出銜名一時猝難查實各等情稟覆前來臣覆加詳詢博訪凡自江西來江甯者所言與委查各節不謀而合臣伏查江西撫臣德馨被參委缺委差皆須賄賂獻納至以缺之肥瘠定價之高下雖外間議論沸騰而查無數目過付實據該撫久膺外任貌似精明若謂議價賣缺該撫荒謬當不至此惟該撫所賞拔任用多係貪猾卑諂之人既得優缺優差必將百方獻媚送禮送戲以

冀久於其任再調優區該撫性喜逢迎遂不能概行拒
絕加以素習驕奢性耽娛樂荒於觀劇遠近皆知前數
年經言官叅劾有案上年冬間軍務緊急京畿戒嚴宵
旰焦勞沿江各省亦正籌辦防務乃於此時仍復自上
海遠召優伶兼旬演唱一味酣嬉殊非疆臣憂國勤職
之道至優缺屬吏以代備戲價爲名折送多金每年生
辰餽送壽禮平日亦間餽送珍物皆門丁吳子昌經手
難保非該門丁藉名撞騙從中乾沒而門丁之攬事有
權婪索無忌則已毫無疑義至何其坦朱士林等同僚
鄙惡而倚爲腹心同任首劇周鳳藻朱錫祁等民怨沸

騰而優加委任或予保薦會在該撫幕中之朱文藻則以招搖滋議是該撫之門丁幕友巡捕首縣及所賞識之州縣無一非貪劣之人則該撫用人之是否公允政事之是否勤明自在聖鑒之中似此荒縱廢弛專喜逢迎縱容門丁信任劣員以致吏治濁亂官方蕩然民寃不伸怨謗盈路臣實不能曲為之諱其應如何予以處分之處伏候聖裁至餘干縣知縣何其坦德安縣知縣調補臨川縣朱士林諂媚鑽營招搖漁利萬載縣知縣周鳳藻貪婪鄙劣荼毒地方候補知府前上饒縣知縣朱錫祁以暴濟貪縱丁害民應請旨將該四員均予削

行革職候補知縣王書臣卑陋迎合不知立品惟查無
爲惡實蹟應請旨以從九品降補安徽候補道朱文藻
前在江西撫幕物議甚多斷不宜玷監司之職應請旨
以州同降補門丁吳子昌干預要公攬權納賄應飭查
明眞實姓名籍貫通行嚴拏懲辦又門丁高寶樹即周
寶樹爲惡多端冒捐職官應請飭下吏部立案俟查明
報捐姓名職銜再行咨部斥革並通行各省將該門丁
緝拏解歸江西究明詐贜各案按律懲辦一面將其江
西省城所開錢鋪先行查封此外江西貪劣不職各員
容臣查明隨時奏請懲處其上控未結各案臣當飭江

西臬司督催秉公審結以肅官方而恤民隱

硃批另有旨欽此

續裁營勇摺光緒二十一年七月初八日

竊查防務解嚴增募各營自應分別次第裁汰業經裁撤三十二營零四百人奏明在案茲查前江西南贛鎮總兵王得勝所統之海勝軍江北勇裁賸四營應即全裁署蘇松鎮總兵王衍慶所統之霆慶軍湘勇五營應汰弱留強裁去兩營仍留三營其兼統之崇明縣原有鎮東營海澄營共兩營一併裁撤又前雲南鶴麗鎮總兵朱洪章病故所部章字軍湘勇十營經臣飭委記名

提督譚會友代統應將此十營內汰弱留強裁去五營又遊擊黃守忠所統之廣中軍粵勇四營應即全行裁撤又千總金滿所統之滿字營臺勇裁賸三營應再裁去中左兩營仍留一營記名提督謝得龍所統之鶴字軍湘勇六營應汰留精銳裁去四營即令該提督統率回至湖北遣散仍留二營淮揚海道謝元福所統之浦勝軍江北勇馬步三營應裁去步隊兩營仍留馬隊一營以資巡緝其月餉分別於六月七月截止仍照各勇原籍省分遠近照章賞給恩餉兩箇月以資行糧並分別租雇商輪官輪在船發給火食即飭各該統領營哨

員弁押送回籍妥爲遣散仍將原領軍裝器械號衣旗幟等件繳儲各局所驗收計此次續裁共二十五營此外現存各營仍俟體察情形如有應行裁汰者再行妥酌接續辦理

硃批該部知道欽此

張文襄公全集卷三十八終

新城王樹森校